

**PROCEDURY** Zmiany organizacyjne w dziale rachunkowości

# Optimalizacja księgowości przynosi zyski firmie

**Zmiany i reorganizacja działalności dziesięcioosobowego działu księgowego mogą przynieść firmie nawet 200 tys. zł oszczędności rocznie.**

Jednym ze źródeł oszczędności w firmie może być reorganizacja działu księgowości. Polega ona m.in. na usprawnieniu działań zatrudnionych księgowych. Jak przyznaje Arkadiusz Szwak, prezes Szwak-Dopierała Księgowni, optymalizacja działań księgowych pozwala również na szybsze przekazywanie informacji zarządowi i stwarza możliwość lepszego zarządzania przedsiębiorstwem przy jednoczesnej minimalizacji kosztów tego działu.

## Porządkowanie procedur

Katarzyna Banach, partner w Grant Thornton Frąckowiak, przyznaje, że do optymalizacji działalności może przyczynić się rozwój technologiczny, zautomatyzowanie procesów oraz wprowadzenie nowoczesnej organizacji zadań.

Z kolei Arkadiusz Szwak zwraca uwagę, że w pierw-

szej kolejności niezbędne jest przeprojektowanie istniejących w firmie procesów, które nierzadko zostały stworzone kilkanaście lat temu i nadal funkcjonują w niezminionej formie. Optymalizacja powinna również obejmować wprowadzenie technologii (np.

## Ważne!

Do optymalizacji działu księgowego może przyczynić się rozwój technologiczny, zautomatyzowanie procesów oraz wprowadzenie nowoczesnej organizacji zadań

nowoczesnego oprogramowania), skrócenie czasu przekazywania informacji o wynikach przedsiębiorstwa oraz wyeliminowanie absurdalnych czynności wykonywanych przez pracowników działu. Jako przykład absurdu ekspert podaje ręczne składanie i adresowanie kilku tysięcy potwierdzeń sald.

Optymalizacja to proces, który rozpoczyna się od rozmowy z zarządem firmy i poznania jego potrzeb, w tym – jak mówi Maciej Janicki, samodziel-

ny księgowy w Szwak-Dopierała Księgowni – zakresu, częstotliwości i terminów przekazywania informacji. Kolejnym etapem – dodaje – jest audyt działu księgowości, który obejmuje analizę istniejących procesów księgowych. Trzeba więc zbadać m.in., jakie są

symalne wykorzystanie dostępnych narzędzi (głównie elektronicznych) oraz możliwości, jakie daje elektroniczny obieg dokumentów.

Kolejną fazą optymalizacji działu księgowości jest wdrożenie zaproponowanych rozwiązań oraz – co najistotniejsze – długoterminowa kontrola ich wdrożenia. Odbywa się ona poprzez sprawowanie nad działem księgowości nadzoru przez podmiot dokonujący optymalizacji.

## Oszczędności dla firmy

Arkadiusz Szwak przyznaje, że obniżenie kosztów działu księgowości to głównie redukcja kosztów osobowych, które mogą zostać zmniejszone o 50 – 60 proc.

– W dziesięcioosobowym dziale księgowości jest to kwota bliska 200 tys. zł rocznie – stwierdza ekspert.

Katarzyna Banach zwraca z kolei uwagę, że optymalizacja może również polegać na likwidacji działu księgowości i przekazaniu jej firmie outsourcingowej.